



ПРЕДВЫБОРНАЯ
ПРОГРАММА

АЛЕКСАНДР
СЕРГЕЕВ

ВРЕМЯ
ОБЪЕДИНЯТЬ
УСИЛИЯ

ОТВЕТ АКАДЕМИИ
НА ВЫЗОВЫ
СОВРЕМЕННОСТИ

Александр
Михайлович
Сергеев



Зачем я иду в президенты РАН на второй срок?

Пять лет работы в должности президента РАН показали правильность стратегических направлений развития Академии, изложенных в программе, с которой я шел на выборы в 2017 году. Большую часть поставленных в программе задач удалось либо решить, либо существенно продвинуться в их решении. Заданный тогда вектор развития был направлен на восстановление ведущей роли РАН в реализации научно-технической политики страны, развитие фундаментальной науки и сохранение демократических принципов организации Академии.

И мы многого достигли. Одним из главных наших достижений за прошедший период стало то, что были остановлены и **преодолены негативные тенденции во взаимоотношениях между РАН и различными ветвями власти**, возвращено взаимное доверие Академии и государства и начато постепенное восстановление позиций Российской академии наук.

С мёртвой точки сдвинулось решение проблемы юридического статуса Академии, волнующей её членов начиная с разрушительной реформы РАН 2013 года. Были приняты важные **поправки в ключевой для Академии Федеральный Закон 253-ФЗ**, включающие в том числе наделение её правом научного и научно-методического руководства деятельностью научных и образовательных организаций, согласования назначения директоров и уставов институтов РАН, а также решений о реорганизации и ликвидации научных организаций. В 2022 году представлены на рассмотрение Президента Российской Федерации предложения по **повышению юридического статуса РАН до уровня «Государственная академия наук»** с правом законодательной инициативы и полномочиями учредителя научных организаций.

Особенно важно, что удалось начать **обновление приборной базы** и запустить **Программу фундаментальных научных исследований** в Российской Федерации на долгосрочный период 2021-2030 гг. (ПФНИ), которая была разработана РАН при участии министерств и ведущих научных организаций страны, и в координации которой Академия играет ведущую роль. **За РАН закреплена функция экспертизы**, вли-

яющей на стратегические решения в области научно-технического развития Российской Федерации, создана и начала работать цифровая **информационная аналитическая система РАН**, объединяющая более **5000** экспертов и позволяющая перераспределять финансирование на фундаментальные исследования в соответствии с приоритетными направлениями. Согласована программа научных исследований в интересах обеспечения обороны страны и безопасности государства.

Сделаны важные шаги в части решения задач подготовки научно-педагогических кадров и молодежной политики: **восстановлен институт научной аспирантуры**, активно функционирует корпус **профессоров РАН**, продемонстрировал свою востребованность и активно развивается проект **базовых школ РАН**.

Очевидно, многое ещё предстоит сделать. Нам необходимо повысить эффективность взаимодействия между структурными подразделениями Академии, между руководством РАН и отделениями, а также укрепить связи с курируемыми научными организациями. Вместе с тем считаю, что заложен необходимый и крепкий базис, на котором реализацию задуманного можно и нужно довести до конца.

С начала 2022 года в связи с началом специальной военной операции значительно изменилась внешнеполитическая обстановка, наша страна подверглась беспрецедентному санкционному давлению. Как и всегда в трудные для страны годы, это налагает серьезные обязательства на Российскую академию наук.

Считаю, что ключевыми направлениями дальнейшего развития Академии сегодня являются:

✓ усиление авторитета РАН во взаимодействии с властью и обществом (**повышение юридического статуса** и расширение функционала РАН с возможностью проведения фундаментальных научных исследований; взаимодействие с российскими регионами; издательская деятельность, направленная на развитие российских научных журналов; **научная дипломатия и поддержка** взаимодействия в рамках международных научных обществ с учетом интересов нашей страны; активная информационная деятельность РАН, включая широкое представление и отстаивание позиции РАН по ключевым вопросам развития общества, популяризацию науки и пропаганду научных знаний);

✓ повышение вклада Академии в обеспечение **обороноспособности и технологического суверенитета страны**, безопасности государства, в развитие **реального сектора экономики**;

✓ повышение эффективности системы управления РАН (усиление **взаимодействия руководства РАН и отделений**; комплексная и ориентированная на долгосрочную перспективу кадровая и социальная политика).

В моей предвыборной программе вашему вниманию предложены десять главных задач по развитию Академии на ближайшие годы, которые основаны на накопленном опыте и учитывают новые вызовы.

1

АКАДЕМИЯ КАК ВЫСШИЙ ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ ФУНДАМЕН- ТАЛЬНЫМИ И ПОИСКОВЫМИ ИССЛЕДОВАНИЯМИ

Наделение РАН статусом государственной академии наук — наша ключевая задача. Её решение приближает достижение всех стратегических целей

Чего уже удалось достичь?

Первым шагом по восстановлению системы эффективного участия РАН в реализации государственной научно-технической политики после разрушительной реформы 2013 г. стало принятие в 2018 году по инициативе РАН поправок в Федеральный закон от 27 сентября 2013 г. №253-ФЗ «О Российской академии наук...» (253-ФЗ). Согласно внесенным поправкам **полномочия РАН были расширены**. Теперь в них входят:

- ✓ **научное и научно-методическое руководство** научной и научно-технической деятельностью научных организаций и образовательных организаций высшего образования;
- ✓ **согласование назначения руководства** и уставов научных организаций;
- ✓ **согласование решений о реорганизации и ликвидации научных организаций**;
- ✓ координация и проведение фундаментальных и поисковых научных исследований в сфере оборонно-промышленного комплекса;
- ✓ осуществление международного сотрудничества в сфере научной и научно-технической деятельности.

В результате целенаправленной работы по налаживанию конструктивного диалога с высшей государственной

властью в последние годы сформировалась традиция **регулярных встреч руководства РАН и высших должностных лиц государства**.

Важным шагом на пути повышения роли РАН стал запуск новой **Программы фундаментальных научных исследований в Российской Федерации** на долгосрочный период 2021–2030 гг. ПФНИ была разработана РАН при участии профильных министерств и научных организаций, при этом Академия является её основным координатором. Объем управляемого программой финансирования только в части государственного задания на 2023 год составляет около **210 млрд. руб.** Отличие данной программы от предыдущей (на 2013–2020 гг.) состоит в том, что она затрагивает все фундаментальные исследования в Российской Федерации, а не только работы институтов РАН.

Одной из ключевых функций РАН в реализации государственной научно-технической политики является **научная экспертиза**. Академия является самой крупной экспертной организацией страны: научным экспертным обеспечением охвачены **41** федеральный орган исполнительной власти и **6** организаций Правительства Российской Федерации.



Научные советы РАН и координируемые Академией советы по приоритетам Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации осуществляют **экспертизу крупнейших проектов и программ**, таких, например, как ликвидация экологического ущерба на территории Байкальского ЦБК, создание Научных центров мирового уровня, программа стратегического академического лидерства «Приоритет 2030».

Наша стратегическая цель — закрепить за РАН функции **высшего экспертно-го органа страны** в научно-технической сфере. Экспертная деятельность должна быть не только средством управления тематикой всех научных организаций страны, мы можем и должны использовать её как **инструмент «мягкой силы»**.

Серьезным достижением РАН стала принятая в 2020 г. по нашей инициативе **программа крупных научных проектов («100 миллионников»)**, позволявшая сохранить и распространить на все научное пространство страны опыт программ Президиума РАН. Более 40 консорциумов работают сейчас над получением результатов мирового уровня.

Следующим шагом по расширению функционала станет получение РАН **статуса государственного распределителя бюджетных средств** в отношении отдельных программ и проектов. В 2022 году стартовал первый проект по клеточным технологиям и регенеративной медицине (более 6 млрд. руб. в год).

В ближайшее время по поручению правительства предполагается разработать и запустить **программу «Приоритет 2030 для научных организаций»**, в которой РАН и Минобрнауки России выступят координаторами.

Наша цель на ближайшие годы — **вернуть РАН статус государственной академии наук**. Несмотря на достигнутое расширение функционала РАН, утрата ключевых полномочий в ходе реформы РАН в 2013 г. не позволяет полноценно решать поставленные перед Академией задачи.

В настоящее время на рассмотрении президента страны направлен пакет поправок, который включает:

- ✓ **повышение юридического статуса** РАН до уровня «Государственная академия наук»;
- ✓ **наделение РАН полномочиями соучредителя** научных организаций как важный шаг по возвращению реального участия в управлении научными институтами;
- ✓ возможность проведения РАН **самостоятельных научных исследований**;
- ✓ закрепление за РАН **права законодательной инициативы** в вопросах государственной научно-технической политики.

2

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РАН С РЕАЛЬНЫМ СЕКТОРОМ ЭКОНОМИКИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА СТРАНЫ

Наша цель — сделать работу РАН и научных организаций, находящихся под ее научно-методическим руководством, основой для обеспечения **технологического суверенитета** нашей страны за счет проведения научных исследований и разработки новых технологий по перспективным приоритетным направлениям Стратегии научно-технологического развития страны в интересах различных отраслей экономики.

За последние годы РАН подписаны и успешно реализуются **21** соглашения с правительственными структурами и госкорпорациями, в том числе с Минпромторгом России, Минприроды России, Росгидрометом, Роснедрами, ГК «Росатом», ГК «Роскосмос», ГК «Ростех» и др., а также **23** соглашения о сотрудничестве с крупными компаниями, такими как ОАО «РЖД», ПАО «Газпром», ПАО «Норникель», ПАО «КамАЗ», ПАО «ФосАгро», ПАО «Татнефть» и др. В рамках этих соглашений научными организациями при координации РАН выполняются конкретные проекты в интересах реального сектора экономики в объеме **десятков миллиардов рублей в год**. Заинтересованность крупных компаний отечественного бизнеса в прямом взаимодействии с Академией наук возрастает. Все большее число

успешных российских компаний, работающих в условиях конкуренции с ведущими мировыми производителями, умеют находить и внедрять новые технологические решения, основанные на отечественных разработках. Важнейшей задачей РАН является участие в создании **единой инновационной системы в стране**, обеспечивающей эффективное превращение наших знаний в наши технологии.

Необходимо использовать и развивать уже имеющийся опыт успешной работы **межотраслевых советов РАН**, где между представителями РАН, индустрии и министерств обсуждаются и решаются наиболее важные, критические задачи по конкретным направлениям. Примером такого активно работающего совета является Совет РАН по космосу. Одним из наиболее важных инструментов реализации задач инновационного развития страны являются **Комплексные научно-технические программы и проекты полного инновационного цикла (КНТП)**. РАН играет ключевую роль при подготовке и запуске КНТП. В настоящее время Советами по приоритетным направлениям НТР, которые возглавляют ведущие учёные — члены РАН, одобрено **54** заявки на реализацию КНТП, предусматривающие создание на пред-

приятных реального сектора экономики **228** новых технологий. Благодаря усилиям Академии наук к настоящему времени Правительством Российской Федерации утверждены три КНТП («Нефтехимический кластер», «Чистый уголь — Зеленый Кузбасс», «Сухие молочные смеси»), ещё три («Глобальные информационные спутниковые системы», «Композиты», «Робототехника») находятся на завершающей стадии их принятия. РАН предстоит большая работа по ускорению продвижения и экспертизе новых КНТП, а также по участию в координации работ по их реализации.

В связи с угрозами причинения ущерба национальным интересам в технологической сфере, которые многократно возросли после введения беспрецедентных санкций против нашей страны, РАН сформулировала для высшего руководства государства предложения по разработке технологий и производству необходимой продукции для скорейшего обеспечения **импортнезависимости по приоритетным направлениям**. Совместно с Минпромторгом России определены шесть первоочередных критически важных направлений научно-технологической деятельности, требующих активного участия РАН и научных организаций, находящихся под ее на-

учно-методическим руководством: отечественная медицинская техника и фармацевтика; развитие химического комплекса; отечественная микроэлектроника; промышленные биотехнологии; лазерные и оптические технологии; отечественное станкостроение. Для координации работ в этих направлениях сформированы и работают **экспертные группы с участием представителей РАН** и органов исполнительной власти, научных организаций, госкорпораций и организаций реального сектора экономики. В числе первых примеров нашей работы по запуску «антисанкционных» инновационных цепочек — создание отечественного магниторезонансного томографа и организация производства отечественных радиофармпрепаратов совместно с ГК «Росатом» и ГК «Ростех». РАН предстоит большая работа по выполнению задач обеспечения технологического суверенитета.

**УЧАСТИЕ
В СОЗДАНИИ ЕДИНОЙ
ИННОВАЦИОННОЙ
СИСТЕМЫ В СТРАНЕ,
ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕЙ
ЭФФЕКТИВНОЕ
ПРЕВРАЩЕНИЕ НАШИХ
ЗНАНИЙ В НАШИ
ТЕХНОЛОГИИ
ПО ПРИОРИТЕТНЫМ
НАПРАВЛЕНИЯМ**

3

ВКЛАД РАН В ПОВЫШЕНИЕ ОБОРОНОСПОСОБ- НОСТИ СТРАНЫ И БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

Одна из важнейших задач Российской академии наук в ближайшие годы — проведение и **координация научных исследований, реализуемых в сфере оборонно-промышленного комплекса** в интересах обороны страны и безопасности государства. Это особенно актуально с учетом геополитической ситуации, сложившейся после 24 февраля 2022 года.

В рамках реализации этих законодательно закрепленных за Российской академией наук функций и во исполнение поручений Президента Российской Федерации сформирована специальная **Подпрограмма 6 «Фундаментальные и поисковые научные исследования в интересах обороны страны и безопасности государства»** Программы фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период (2021–2030 гг.).

Подпрограмма 6 разработана с участием генеральных конструкторов по созданию вооружений, военной и специальной техники и руководителей приоритетных технологических направлений, а также ряда специализированных советов РАН. Она одобрена Научно-техническим советом Военно-промышленной комиссии Российской Федерации и поддержа-

на всеми заинтересованными федеральными органами исполнительной власти, силовым блоком Правительства Российской Федерации, а также Советом безопасности Российской Федерации. **Подпрограмма внесена на утверждение в Правительство Российской Федерации.**

Выполнение Подпрограммы 6 позволит заблаговременно создать новый научный задел для решения практических задач оборонно-промышленного комплекса в среднесрочной и долгосрочной перспективе, а также **восстановить систему оперативного научного реагирования на текущие запросы** оборонной промышленности по аналогии с тем, как это работало в СССР.

В рамках подготовки нового этапа Государственной программы вооружений РАН по поручению Военно-промышленной комиссии Российской Федерации разработала Прогноз развития науки и техники в интересах обороны страны и безопасности государства в части фундаментальных и поисковых исследований на период до 2038 года. Предполагается, в том числе, что результаты Подпрограммы 6 в значительной степени определяют приоритеты Государственной программы вооружений на этом этапе.

За последние годы РАН успешно реализуются соглашения по научно-техническому сотрудничеству с силовыми ведомствами (МО России, МЧС России, ФСБ России, МВД России и др.), а также с предприятиями и организациями ОПК (АО «Алмаз-Антей», АО «ОСК», АО «Концерн Гранит», РФЯЦ ВНИИ-ЭФ и др.). В предстоящие годы эта деятельность будет расширяться. Вкладом Академии наук в обеспечение обороноспособности страны является также деятельность **15 генеральных конструкторов и руководителей приоритетных технологических направлений**, утвержденных Президентом страны и являющихся членами РАН. На последних выборах в Академию в число членов РАН были избраны еще **трое генеральных конструкторов и руководителей приоритетных технологических направлений**, а также 5 генеральных конструкторов ведущих предприятий ОПК.

Мы считаем настоящую и будущую деятельность выдающихся отечественных учёных ОПК в составе РАН важнейшей традицией Академии и ее существенным вкладом в укрепление оборонного могущества нашей страны.

ПРОВЕДЕНИЕ И КООРДИНАЦИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В СФЕРЕ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В ИНТЕРЕСАХ ОБОРОНЫ СТРАНЫ И БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА



4

УЧАСТИЕ АКАДЕМИИ В НАУЧНОМ И НАУЧНО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

Ключевыми целями региональной политики РАН в ближайшие 5 лет должны стать восстановление роли РАН как **главного координатора научных исследований на всем пространстве Российской Федерации**, а также расширение роли РАН в научном и научно-технологическом развитии российских регионов.

Одним из ключевых этапов реализации региональной политики РАН стало внесение изменений в федеральное законодательство, дающих **право субъектам Российской Федерации напрямую финансировать из региональных бюджетов научные исследования** и экспериментальные разработки в **федеральных** научных и образовательных организациях высшего образования. Это решение существенно расширяет возможности ресурсной поддержки организаций, находящихся под научно-методическим руководством РАН либо региональных отделений РАН, и даёт Академии возможность контроля за эффективностью расходования бюджетных средств на науку в регионах. При этом возрастает координирующая роль РАН в организации научных исследований в масштабах страны.

Для решения стратегических и текущих задач региональной деятельно-

сти РАН, координации и дальнейшего развития ее региональной политики создан **Совет по региональной политике РАН**, формат работы которого предусматривает выездные совещания на региональных площадках с участием приглашенных представителей федеральных и региональных органов власти и регионального сектора экономики для обсуждения и принятия конкретных решений, связанных с научным сопровождением социально-экономического развития территорий.

На протяжении всей своей истории РАН помогла регионам нашей страны в развитии их производительных сил. И сегодня эта задача стала еще актуальнее.

Среди важнейших задач по реализации региональной политики РАН:

- ✓ взаимодействие с субъектами Российской Федерации на площадках созданных в регионах **научно-образовательных центров мирового уровня**, в рамках которых региональная власть, бизнес и наука объединяют усилия в интересах инновационного развития территорий;
- ✓ взаимодействие с **академиями наук субъектов Российской Фе-**

дерации (Башкортостан, Татарстан, Чеченская Республика, Республика Саха (Якутия) в рамках подписанных соглашений в интересах развития региональной науки и научно-технологического развития регионов;

- ✓ взаимодействие с **регионами** в рамках более чем **30** соглашений о сотрудничестве, нацеленных на решение конкретных социально-экономических задач региона, требующих научного сопровождения;
- ✓ взаимодействие с **крупными промышленными компаниями** и госкорпорациями при решении задач регионального развития;
- ✓ участие в крупных государственных программах по развитию российских регионов;
- ✓ развитие региональной составляющей в деятельности научных советов при президиуме РАН и отделениях РАН;
- ✓ расширение практики **выездных заседаний президиума РАН**;
- ✓ разработка **индекса научной активности российских регионов**;

участие в работе комиссии Государственного Совета Российской Федерации по разработке национального рейтинга научно-технологического развития субъектов Российской Федерации.

В числе несомненных успехов региональной политики РАН необходимо отметить достигнутый при поддержке руководства страны прогресс в создании **Санкт-Петербургского отделения РАН** с полномочиями регионального отделения. Для его размещения принято решение о **передаче РАН исторического здания Академии наук в г. Санкт-Петербург**. Нашей задачей является организация полноценной работы нового отделения к **300-летию Российской академии наук**.

**ВОССТАНОВИТЬ РОЛЬ
РАН КАК ГЛАВНОГО
КООРДИНАТОРА
НАУЧНЫХ
ИССЛЕДОВАНИЙ
НА ВСЕМ
ПРОСТРАНСТВЕ
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**



5

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РАН. РОЛЬ ОТДЕЛЕНИЙ

Нам нужно продолжать совершенствовать систему управления Академией, опираясь на простой принцип: **президент РАН и президиум — это инструменты лоббирования и поддержки интересов отделений и курируемых ими научных организаций.**

Повышение значимости роли отделений в управлении Академией позволит объединить усилия внутри Академии и выработать консолидированную позицию для управления научными организациями и взаимодействия с органами власти.

За прошедшие 5 лет нам удалось заново выстроить систему **научно-методического руководства** институтами, включая согласование назначений руководства институтами, экспертизу планов и отчетов научных исследований, возможность влиять на государственное задание через разработанную в РАН Программу фундаментальных научных исследований на долгосрочный период.

Что предстоит сделать?

Во-первых, нужно повысить эффективность взаимодействия Отделений и руководства РАН:

- ✓ проводить **регулярные совещания президента РАН с академиками-секретарями** отделений;
- ✓ усилить взаимодействие кури-

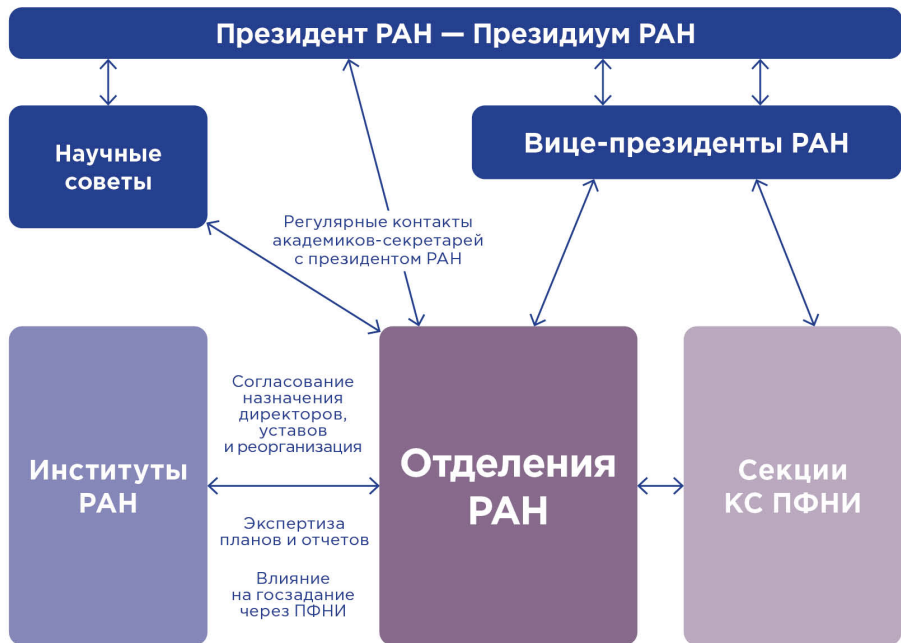
рующих вице-президентов с отделениями и институтами РАН;

- ✓ повысить активность работы научных советов отделений с выстраиванием работы цепочек от научных советов к бюро Отделений и руководству РАН;
- ✓ после изменения организационно-правового статуса РАН активно **участвовать в работе институтов в качестве учредителя;**
- ✓ обеспечить регулярное информирование Отделений о мерах, принимаемых руководством РАН по реализации их предложений.

Во-вторых, необходимо укрепить взаимодействие отделений и академических институтов:

- ✓ увеличить влияние отделений на формирование плана фундаментальных исследований Российской Федерации и на государственные задания институтов РАН через взаимодействие с секциями Координационного совета ПФНИ;
- ✓ проводить регулярные встречи директоров институтов РАН и бюро отделений с участием курирующих вице-президентов.

В-третьих, нам необходимо в полной мере использовать уникальное разнообразие научных отделений РАН — естественно-научных, социогуманитарных, медицинского и сельскохозяйственного — для организации **мультидисциплинарных проектов**, обеспечивающих синергию и взаимное обогащение различных направлений исследований. Этот подход особенно важен в применении к отделениям медицинских и сельскохозяйственных наук, которые ранее были отдельными академиями. Использование методов и подходов, развитых в других направлениях исследований, для медицины и сельскохозяйственной науки уже привёл к появлению новых результатов мирового уровня. Безусловно, и в дальнейшем этот подход будет в фокусе внимания руководства РАН.



6

РАЗВИТИЕ НАУЧНОГО КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА СТРАНЫ

Российская академия наук как организация, основанная на членстве, среди важнейших своих задач всегда рассматривала **сохранение высокого научного уровня в ходе выборов новых членов РАН**. Решение этой задачи, с одной стороны, связано с организацией самих выборов в РАН, а с другой — с более широкой проблемой формирования национально-научного кадрового потенциала.

С целью обеспечить избрание в Академию наиболее достойных кандидатов выборы 2019 и 2022 годов были организованы при **максимальной открытости и прозрачности всех процедур**. Были предварительно обнародованы аннотации о научных достижениях всех кандидатов. И такой подход оправдал себя: были избраны достойные новые академики и члены-корреспонденты РАН, обладающие большими научными заслугами. Эту линию нам всем необходимо поддерживать и в дальнейшем, в частности в ходе **следующих выборов в Академию, которые целесообразно провести в 2024 году**, когда будет отмечаться 300-летний юбилей РАН.

Развитие национального научного кадрового потенциала напрямую связано с возможностью реализации в обществе «траектории» ученого,

которая начинается в школе, проходит через университет, аспирантуру и приводит молодого исследователя в научный институт, вуз или высокотехнологичную компанию, а затем, возможно, и в Академию. Подготовка высококвалифицированных научных кадров — важнейшее условие развития российской науки. Академия за истекшие годы реализовала в этом направлении целый ряд инициатив.

На школьном уровне успешно реализуется проект **«Базовые школы РАН»**, объединяющий **108** лучших региональных школ из **32** регионов России. Академия поддерживает эти школы: ведущие ученые читают в них лекции для школьников, проводят занятия с учителями, издаются материалы по реализации проекта. В предстоящие годы предполагается его дальнейшее развитие.

Именно по инициативе РАН был разработан и 30 декабря 2020 г. принят **закон, кардинально изменяющий организацию института аспирантуры**, которая из ступени образования снова превратилась в первую ступень научной карьеры. Аспирантура теперь заканчивается не итоговой аттестацией в форме экзамена, а представлением диссертации к защите. Статус «научной аспирантуры» в по-

следующие годы должен получить дальнейшее развитие: необходимо повысить роль научных руководителей аспирантов, предоставлять больше аспирантских мест тем организациям, которые привлекают аспирантов к выполнению государственного задания и грантовых проектов.

Важнейшим этапом становления карьеры ученого является начало его самостоятельной работы. По инициативе РАН в национальный проект «Наука и университеты» была включена программа создания **«молодежных лабораторий»** под руководством молодых ученых до 40 лет, которые уже успели продемонстрировать свой высокий научный уровень в сочетании с лидерскими качествами. Уже создано около **500** таких лабораторий. Эту программу необходимо продолжить, добавив в нее элементы открытого общероссийского конкурса.

Российская академия наук активно участвовала в формулировании задач конкурса проектов развития российских вузов **«Приоритет 2030»**, а также в оценке поданных заявок. В этом году Академия выступила с инициативой разработать **аналогичную программу для научных институтов**, которая бы позволила обеспечить приток молодых кадров

в научные организации и непрерывность развития научной карьеры выпускников вузов.

Считаю, что в предстоящие годы Российская академия наук могла бы на основе накопленного опыта разработать целостную программу **академического сопровождения роста научной молодежи**, направленную на комплексное решение проблем подготовки научных кадров в нашей стране. Предоставление научного руководства и экспертизы со стороны РАН позволило бы оказывать помощь наиболее талантливым студентам, аспирантам и молодым ученым в становлении их научной карьеры и реализации способностей.

Отдельно необходимо отметить корпус **профессоров РАН**, который начал формироваться в 2015 году и за истекшие годы зарекомендовал себя как активный резерв Академии: в настоящее время из **719** профессоров РАН **171** были избраны членами-корреспондентами, а **16** — академиками РАН. Ближайшей задачей является **закрепление в уставе РАН статуса профессоров РАН как ассоциированных членов Академии**. Соответствующее предложение уже находится в Правительстве Российской Федерации.

РАЗРАБОТАТЬ ЦЕЛОСТНУЮ ПРОГРАММУ АКАДЕМИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ РОСТА НАУЧНОЙ МОЛОДЕЖИ



7

НАУЧНАЯ ДИПЛОМАТИЯ И НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

По сложившейся еще с советских времен практике РАН традиционно отвечала за **координацию международного научно-технического сотрудничества и научную дипломатию в масштабе всей страны**, что обусловлено высоким авторитетом РАН за рубежом. Достаточно упомянуть, что около **450** выдающихся ученых являются иностранными членами РАН, причем **48** были выбраны в этом году. Реформа Академии в 2013 г., к сожалению, нарушила сложившийся порядок.

С 2017 г. мы начали активную деятельность по восстановлению этого функционала РАН и в 2018 г. добились успеха. В ФЗ-218 РАН делегировались большие полномочия в международной сфере, которые позволили нам восстановить существенную часть международной деятельности Академии. **В частности, под эгидой РАН создан Межведомственный координационный совет по международной научному и научно-техническому сотрудничеству** с участием заинтересованных ведомств и законодателей, который принял **Стратегию международной деятельности**. На этой основе создана система соглашений с академиями стран ЕАЭС и СНГ. По поручению правительства РАН приняла участие в разработке «Межгосударственной программы инновационного

сотрудничества государств — участников СНГ на период до 2030 года» и участвует в ее реализации. Расширяется научный диалог по линии БРИКС и контакты в рамках Международной ассоциации академий наук, по линии сотрудничества с международными медицинскими ассоциациями и профессиональными научными объединениями. Продолжилась работа в международных организациях, таких как ЮНЕСКО, Пагуошское движение, международное движение «Врачи мира за предотвращение ядерной войны», Совет академий стран БРИКС. Был подписан ряд стратегически важных соглашений о сотрудничестве с академиями крупных стран, включая США и Германию. В 2019 году по инициативе РАН была учреждена **Международная премия ЮНЕСКО-России им. Д.И. Менделеева за достижения в области фундаментальных наук**. Делались решительные шаги по установлению тесного сотрудничества с нашими восточными, азиатскими и южноамериканскими коллегами.

К сожалению, на темп этих процессов негативное влияние оказала пандемия COVID-19. Кроме того, с февраля 2022 г. резко изменились геополитические условия. Впервые в новейшей истории России недружественные страны пытаются изо-



лизовать российскую науку, нанести ей непоправимый ущерб. Теперь РАН предстоит с удвоенной силой развивать международное сотрудничество для преодоления этих вызовов.

Что в этой работе, с моей точки зрения, является первоочередным:

- ✓ сохранить **географическую многовекторность** — продолжить взаимодействие со странами, контакты с которыми не прерывались, но одновременно пытаться продолжить (установить заново) отношения и с теми странами, где нас не принимают;
- ✓ приложить максимум усилий для **поддержания сотрудничества, в дружественных странах** — через индивидуальные связи, лаборатории, профессиональные сообщества;

- ✓ активизировать работу в дружественных странах — на уровне институтов, университетов, агентств и академий;
- ✓ инициировать создание **новых международных научных центров**. Сегодня в высокой степени готовности находятся совместные исследовательские центры в **Эфиопии, Азербайджане, Узбекистане**, и именно они могут служить точками дальнейшего роста;
- ✓ развивать **сотрудничество по глобальным проблемам** (климат, инфекции и т.п.), где, как показывает весь мировой опыт, без нас обойтись нельзя;
- ✓ продолжить и активизировать сотрудничество на международных площадках, включая профессиональные союзы, а также значимые

международные движения, работа которых без участия Российской Федерации теряет смысл;

- ✓ продолжить привлечение **иностраных специалистов** к работе на наших **уникальных установках класса «мегасайнс»**;
- ✓ внедрить программу международной научной академической мобильности, главная цель которой — обеспечение доступа российских ученых к уникальным зарубежным объектам научной инфраструктуры.

В заключение хочу подчеркнуть, что в сложившихся условиях авторитет РАН и широкие контакты ее членов создают уникальную возможность вести диалог с зарубежными учеными и научными коллективами, позволяет сохранить многовекторность международного сотрудничества, а приближающийся **300-летний юбилей РАН** может создать дополнительные предпочтения при налаживании этой работы. Главная цель нашей деятельности в этом направлении — **сохранить традиции РАН по популяризации и продвижению российской науки за рубежом**, расширению международного присутствия России в мировом научно-технологическом пространстве, укреплению связей с зарубежными партнерами.

8

НОВОЕ КАЧЕСТВО АКАДЕМИЧЕСКИХ НАУЧНЫХ ЖУРНАЛОВ

Наша цель — добиться того, чтобы уровень статей в российских научных журналах отвечал самым высоким мировым стандартам, обеспечить **свободный бесплатный доступ к их полнотекстовым русскоязычным и англоязычным версиям.**

Публикации в научных журналах — визитная карточка ученого. Научное сообщество узнает о его достижениях из журнальных статей, монографий, других изданий книжного формата.

Российская академия наук — учредитель и крупнейший национальный издатель научной периодики — ежегодно издаёт около **140** ведущих российских научных журналов и несколько десятков монографий, сборников трудов и других научных изданий.

За последние 5 лет был обеспечен регулярный выход академической научной периодики. Редакции журналов перешли на электронные системы приёма и, во многих случаях, рассмотрения рукописей, что существенно ускорило время публикации статей.

Значительные усилия РАН были направлены на анализ и систематизацию всей национальной научной периодики, что нашло отражение в успешном развитии базы данных ведущих рос-

сийских научных журналов **Russian Science Citation Index (RSCI)**. В настоящее время она включает **944** лучших российских научных журналов, отобранных экспертами Российской академии наук на основе трехступенчатой процедуры, в ходе которой оценивались все аспекты функционирования журналов. Согласно постановлению Правительства Российской Федерации № 426 от 1 августа 2021 г. **все журналы RSCI входят в перечень изданий, в которых могут быть опубликованы основные результаты диссертаций на соискание научных степеней.**

События 2022 года существенно повлияли на российские научные журналы и **доступ российских ученых к мировым информационным базам данных.** Мы столкнулись с тем, что ряд крупных научных и информационных ресурсов оказались недоступны для российских пользователей, было заморожено сотрудничество российских журналов с мировыми реферативными базами данных.

Издательство Institute of Physics Publishers заявило о прекращении издания и распространения англоязычных версий шести лучших российских научных журналов. Благодаря оперативной реакции Российской академии наук, конструктивной позиции Минобрнауки России и Российского центра научной

информации (РЦНИ) удалось решить вопрос о **продолжении финансирования выпуска этих журналов** на русском и английском языках в рамках пилотного проекта российской платформы периодических научных изданий на базе РЦНИ.

Что еще предстоит сделать? Несмотря на активную работу по развитию академической научной периодики, издание журналов РАН сталкивается с серьёзными трудностями. Многие из них связаны с последствиями реформы РАН, в результате которой издательский комплекс был отделён от Академии и редакций академических научных журналов. Не имея собственной издательской базы и располагая явно недостаточными бюджетными ресурсами, не превышающими 1 млн. руб. в год на журнал, Академия на конкурентной основе вынуждена ежегодно привлекать коммерческие компании для оказания услуг по организационно-технической поддержке издания своих журналов. Это затрудняет планомерную работу РАН по повышению качества журналов и их развитию. В этой связи необходимо добиться **кратного увеличения финансирования научных журналов.**

Российская академия наук направила в 2020 году в Правительство Российской Федерации предложение

о создании **отечественной платформы периодических научных изданий**, которая бы обеспечила свободный бесплатный доступ к полнотекстовым версиям размещаемых на ней журналов, включая их перевод на английский язык.

В 2022 году в правительственных структурах появилось понимание необходимости создания такой платформы, принято решение, что за ее функционирование будет отвечать РЦНИ. В перспективе целесообразно перевести на эту платформу большинство издаваемых РАН журналов.

Несомненным приоритетом для РАН должно быть сохранение регулярности в публикации очередных выпусков журналов на русском и английском языках, а также индексации журналов в международных реферативных базах данных. Поэтому переход на отечественную платформу открытого доступа должен осуществляться планомерно, по мере истечения действующих юридических обязательств.

ДОБИТЬСЯ СООТВЕТСТВИЯ РОССИЙСКИХ НАУЧНЫХ ЖУРНАЛОВ САМЫМ ВЫСОКИМ МИРОВЫМ СТАНДАРТАМ, ОБЕСПЕЧИТЬ СВОБОДНЫЙ БЕСПЛАТНЫЙ ДОСТУП К ИХ РУССКО-ЯЗЫЧНЫМ И АНГЛОЯЗЫЧНЫМ ВЕРСИЯМ

9

НОВАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА РАН

Среди основных целей Академии — представление и **отстаивание позиции научно-академического сообщества, повышение статуса профессии ученого и престижа научной карьеры**, повышение интереса к научной и научно-популярной информации и обеспечение ее доступности, укрепление в обществе научного мировоззрения, повышение интереса к науке у школьников и молодёжи.

За прошедшие 5 лет информационная деятельность РАН претерпела значительные изменения. В результате отказа от тактики «осажденной крепости» во взаимодействии со СМИ и обществом значительно повысилась **открытость работы президиума РАН**, а практика постоянного общения руководства РАН со СМИ дала возможность оперативнее и точнее представлять позицию РАН по различным вопросам научной, научно-технической и образовательной повестки. Значительное внимание в последнее время уделяется представлению результатов реализации крупных научных и научно-технических проектов, оперативному мониторингу научной и научно-технической информации, представлению прорывных открытий российских учёных, обсуждению актуальных проблем научно-академического сообщества. Большую роль в повышении эффек-

тивности информационной деятельности РАН сыграло создание и развитие новых информационных ресурсов — сайта и телеграм-канала РАН.

Значительные изменения в последние годы произошли в **научно-просветительской деятельности** Академии. Среди наиболее заметных проектов можно отметить работу с базовыми школами РАН, для учащихся которых по всей стране академики, члены-корреспонденты и профессора РАН читают сотни научно-популярных лекций, а для учителей базовых школ академией организуются уникальные по уровню научно-просветительские мероприятия на базе крупнейших региональных научно-образовательных центров. Эффективным инструментом популяризации науки стала одна из лучших в стране **современная мобильная выставка, посвящённая 300-летию РАН**. С целью распространения достоверной и качественной научно-популярной информации Академия участвует в реализации проекта по бесплатному доступу к электронным версиям лучших научно-популярных книг, представляет на сайте РАН научно-популярную информацию для школьников и студенчества, участвует в ряде региональных и федеральных научно-популярных проектов. Совместно с возрождённым обществом «Знание» академия

активно участвовала в мероприятиях Года науки и технологий в России. Безусловно, это взаимодействие будет продолжено с учётом давних и тесных связей Академии и общества «Знание», в том числе в реализации мероприятий Десятилетия науки и технологий в 2022–2031 гг.

Появление новых инструментов популяризации науки и информационных ресурсов Академии требует реализации единой **информационной стратегии РАН**, которая обеспечит синергию взаимодействия всех составляющих системы внутренних и внешних коммуникаций Академии. Основным элементом системы внешних коммуникаций академии должен стать новый **сайт РАН с приданием ему статуса СМИ**. С этой целью планируется привлечь к работе сайта высококвалифицированных научных журналистов, укрепить техническое оснащение его редакции, наладить систему сбора и анализа информации. При этом одной из ключевых задач Академии является повышение доверия в обществе к российским ученым и информирование об их достижениях: нужно добиться того, чтобы имена активно работающих выдающихся современных российских ученых были у всех на слуху и вызвали гордость за нашу страну. Не менее важно повысить авторитет РАН

через публикацию и отстаивание консолидированного экспертного мнения по ключевым вопросам социально-экономического и технологического развития России.

Вместе с тем государство ожидает от Академии не просто экстенсивного роста объемов информации о результатах текущей деятельности, а активного предложения стратегически важных тем, которые способны привлечь к обсуждению СМИ, не ограничиваясь априори интересными аудитории или злободневными вопросами. Это темы, работающие на задачи обеспечения национального технологического рывка, притока в науку кадровых и финансовых ресурсов, ориентации бизнеса на капиталовложения в отечественные разработки, обеспечения общего **роста доверия к научному знанию** и демонстрации возможностей «социальных лифтов» для его носителей. Сама РАН при этом должна укрепить свое позиционирование как ведущий экспертный центр, к представителям которого СМИ в первую очередь обращаются для верификации данных и сторонних мнений. Таким образом, РАН естественным образом может и должна выступать для российских СМИ **единым центром определения актуальной повестки в области научно-технического развития**.

**ПРЕДСТАВЛЯТЬ
И ОТСТАИВАТЬ
ПОЗИЦИИ НАУЧНО-
АКАДЕМИЧЕСКОГО
СООБЩЕСТВА,
ПОВЫШАТЬ СТАТУС
ПРОФЕССИИ УЧЕНОГО,
ПРЕСТИЖА НАУЧНОЙ
КАРЬЕРЫ**

10

ЗАЩИТА ПРАВ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ЧЛЕНОВ АКАДЕМИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА

Нам нужна комплексная **программа социальной поддержки для всех возрастных групп членов РАН.**

Социальная поддержка, защита и обеспечение достойных условий работы членов РАН, забота о старшем поколении академического сообщества всегда входили в число моих приоритетных задач как руководителя Академии. Несомненно, пристальное внимание этим вопросам планируется уделять и в будущем.

Одним из важных решений в этом направлении стало согласование в феврале 2022 года с Президентом Российской Федерации **существенного (вдвое) увеличения размера ежемесячной денежной выплаты членам РАН.** Это решение, с одной стороны, учитывает положительную динамику заработных плат в стране и рост в обществе доверия к РАН, а с другой — может рассматриваться как признание заслуг Академии в свете её приближающегося 300-летнего юбилея. Планирую уже в ближайшее время довести вопрос повышения академической стипендии до практической реализации, а также предложить механизмы дальнейшей плановой индексации выплат членам Академии.

РАЗРАБОТАТЬ КОМПЛЕКСНУЮ ПРОГРАММУ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКИ ЧЛЕНОВ РАН И ИСПОЛЬЗОВАТЬ ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД ПРИ РЕШЕНИИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ

Ещё одной важной обязанностью считаю **повышение качества медицинского обслуживания членов РАН.** Нам удалось улучшить медицинское обслуживание членов СО РАН путем использования региональных лечебных учреждений Федерального медико-биологического агентства (ФМБА). В то же время, считаю, что необходимо продолжить борьбу за улучшение качества медицинского обслуживания членов РАН в лечебных учреждениях Управления Делами Президента Российской Федерации и ФМБА, а также повышение уровня медицинского об-

служивания членов УрО РАН и ДВО РАН. Планирую предпринять усилия и по **улучшению санаторно-курортного обслуживания членов РАН.**

В целом в качестве перспективной задачи предлагаю разработать комплексную программу социальной поддержки членов РАН с учетом интересов различных возрастных групп. При этом важно **сохранить индивидуальный подход** при решении социальных проблем и реализации программ социальной поддержки членов РАН.

Для обеспечения правовой защиты членов РАН важно наращивать усилия по взаимодействию с правоохранительными структурами. Для этого представляется целесообразным создание постоянно действующего экспертно-аналитического органа с привлечением экспертов РАН и представителей правоохранительных структур.

Лицензионный документ
Вх. № 2-35344 от 01.03.22

№ Пр-395

2 100053 08101 1

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Российская академия наук»
(РАН)

Ленинский просп., 14, Москва, ГСП-1, 119017, Тел.: (495) 954-33-20, Факс: (495) 954-33-20
Офис: (495) 954-33-20 (Ленинский просп., 14, стр. 1) Интернет: www.ran.ru
Справочное бюро (495) 954-33-20

25.02.2022 № АС-10001/2445

Президент Российской Федерации
В.В. ПУТИН

На № _____

Глубоко уважаемый Владимир Владимирович!

В соответствии со статьей 9 Федерального закона от 17.09.2013 г. № 253-ФЗ «О Российской академии наук...» членам Российской академии наук выплачивается ежемесячная денежная выплата в размерах и в порядке, которые устанавливаются Указом Президента Российской Федерации, пожизненно с момента приобретения звания члена РАН. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 19.05.2015 г. № 480 «О внесении изменений в пункт 1 постановления Правительства Российской Федерации от 22 мая 2008 г. № 386» с 1 июля 2015 г. установлены ежемесячные денежные выплаты академику РАН 100 тыс. руб. и члену-корреспонденту РАН - 50 тыс. руб. (ранее 50 тыс. руб. и 25 тыс. руб.). При этом за период с 2015 г. по 2020 г. средняя заработная плата научных сотрудников в Российской Федерации увеличилась в 2,15 раза - с 51 780,0 до 111 114,0 руб.

Принимая во внимание положительную динамику увеличения заработных плат, отмечая рост в обществе доверия к РАН, а также учитывая приближение 300-летнего юбилея Академии в 2024 году, обращаюсь к Вам с просьбой об увеличении размера ежемесячной денежной выплаты членом РАН в 2 раза.

Президент РАН
академик РАН

А.М. Сергеев

№ 13838
101.03.2022 8:48



ДЕСЯТЬ ГЛАВНЫХ ЗАДАЧ РАН

Резюмируя представленную Программу, хочу подчеркнуть, что предложенный и реализуемый с 2017 года курс ведёт в направлении, которое отвечает интересам и надеждам всего нашего научного сообщества. За прошедшие 5 лет многого удалось добиться и тем самым заложить основу для дальнейшего успешного развития Академии. В случае, если вы поддержите меня на выборах президента РАН на второй срок, объединив усилия, мы вместе сможем решить стоящие перед Академией масштабные задачи, представленные в этой программе:

1. вернуть РАН статус государственной академии, высшего научного учреждения страны;
2. увеличить вклад РАН в обеспечение технологического суверенитета страны;
3. усилить роль РАН в укреплении обороноспособности страны;
4. расширить участие Академии в научном и научно-технологическом развитии российских регионов;
5. усилить роль Отделений в системе управления РАН;
6. сохранить высокий научный уровень новых членов РАН и обеспечить комплексный подход к развитию научных кадров страны;
7. развивать научную дипломатию и новые направления международного сотрудничества;
8. повышать уровень российских научных журналов;
9. представлять и отстаивать экспертные позиции научно-академического сообщества, повышать престиж профессии учёного;
10. усилить защиту прав и социальную поддержку членам академического сообщества.

Думаю, что все мы понимаем, насколько тяжелее обосновывать повторное выдвижение, чем предлагать программу с нуля. Но сегодня я вижу, что сработало эффективно, а что необходимо менять и корректировать. Создан плацдарм для быстрого продвижения вперед, для всех нас появился шанс, который нельзя упустить! **Вот почему я считаю своим долгом продолжить начатое и рассчитываю на вашу поддержку.**